

Управление образования Администрации города Новочеркасска  
муниципальное бюджетное учреждение  
дополнительного образования  
«Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко

**ПРИНЯТА**  
на педагогическом совете  
МБУ ДО ЦТТ № 1  
Протокол от 21.12.2016 № 5

**УТВЕРЖДАЮ**  
И.А. Красохина  
Директор МБУ ДО ЦТТ № 1  
имени В.В. Горбатко  
Приказ от 30.12.2016 № 178



## **«ПЕРСПЕКТИВА»**

**Программа развития  
муниципального бюджетного учреждения  
дополнительного образования  
«Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко**

*на период 2017 - 2021 годы*

Автор-составитель:  
Салимова М.И.,  
методист МБУ ДО ЦТТ № 1  
имени В.В. Горбатко

г. Новочеркасск,  
2016

## *Содержание*

I. Введение .....	3
II. Информационная справка. Характеристика МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.....	3
III. Аналитическое обоснование и концепция Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива» (2017-2021).....	18
IV. Основные направления развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (2017- 2021).....	22
V. Основные проекты Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Пер- спектива» (2017-2021).....	31
VI. Практическая ценность ожидаемых результатов от реализации Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива» .....	42
VII. Информационное обеспечение реализации программы.....	43

## I. Введение

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко «Перспектива» на 2017 — 2021 годы (далее по тексту - Программа) разработана с учетом следующих нормативных документов:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.09.2010 № 1507-р «О плане действий по модернизации общего образования на 2011- 2015 гг.»,
- Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утверждённая Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 г., Пр-271
- Концепция долгосрочного социально- экономического развития Российской Федерации до 2020 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р,
- Постановлений и распоряжений Правительства Ростовской области, касающихся развития системы дополнительного образования,
- Постановлений и распоряжений Администрации города Новочеркасска, касающихся развития системы дополнительного образования,
- Устава МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко и локальных актов, регламентирующих его деятельность.

Программа развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива» разработана в связи с назревшей необходимостью перехода ЦТТ № 1 из режима традиционного функционирования в режим непрерывного развития.

Программа определяет цель, задачи, направления развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, а также раскрывает основные мероприятия (проекты) по ее реализации.

Программа развития «Перспектива» является организационно-нормативным документом, который определяет системную деятельность учреждения, имеет прогнозируемый результат и реализуется педагогическим коллективом МБУ ДО «Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко.

## II. Информационная справка.

### Характеристика МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко - это учреждение дополнительного образования детей с 60-летней историей. Он является одним из старейших в Ростовской области. Предшественником Центра была Станция Юных Техников (СЮТ), основанная 1 сентября 1957 года. С апреля 1992 года Станция Юных Техников (СЮТ) переименована в Городской Центр Технического Творчества Учащихся (ГЦТТУ), с января 1996 года – муниципальный центр технического творчества детей № 1, в 1998 году – МОУ ДОД ЦТТТ № 1, с мая 2011 года – МБОУ ДОД ЦТТТ № 1, а с мая 2015 года – в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр технического творчества № 1» имени В.В. Горбатко.

**Учредитель МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко:** Управление образования Администрации города Новочеркасска. Начальник Управления образования – Троценко Игорь Викторович; 346400, Ростовская обл., г. Новочеркасск, пр. Платовский, 56-б; тел. – 25-86-26.

МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко является юридическим лицом (ИНН 6150928920), имеет самостоятельный баланс.

**Тип** – учреждение дополнительного образования.

**Вид** – центр технического творчества.

**Юридический адрес:** 346414, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Гагарина, 108-в.

**Фактический адрес:** 346414, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Гагарина, 108-в.

346411, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Буденовская, 163

**Телефоны:** 8 (86352) 25476; 8 (86352) 56310

**E-mail:** [cdtt1.48@mail.ru](mailto:cdtt1.48@mail.ru) **Адрес официального сайта:** <http://ctt.npi-tu.ru>

**Лицензия** на осуществление образовательной деятельности по дополнительным общеразвивающим программам в сфере дополнительного образования детей и взрослых (регистрационный № 5274, дата выдачи 16.07.2015 г., срок действия – бессрочно).

**Свидетельство о государственной аккредитации** серия АА № 129100, регистрационный номер 5968, дата выдачи 05.03.2008 г.

**Устав** МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко зарегистрирован 22.05.2015 г.

Деятельность МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко осуществляется в соответствии с нормативными документами в сфере образования: Конвенция ООН «О правах ребёнка», Конституция РФ, Закон РФ «Об образовании», Примерное типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей, другими законодательными актами, решениями, распоряжениями Управления образования Администрации города Новочеркаска, Уставом МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко и другими локальными актами, регламентирующими деятельность организации .

*Структура управления МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко*

Директор – Красохина Наталья Александровна,  
телефон – 8 (8635) 22-54-76.

Заместитель директора по учебно-воспитательной работе – Салимова Марина Ивановна,  
телефон – 8 (8635) 25-63-10.

Заместитель директора по административно-хозяйственной работе – Харина Галина Борисовна, телефон – 8 (8635) 22-54-76.

Главный бухгалтер – Лазаренко Людмила Васильевна, телефон – 8 (8635) 22-54-76.

Управление в ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ и Уставом на принципах единоначалия и самоуправления.

Формами управления ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, обеспечивающими государственно-общественный характер управления, являются:

- общее собрание трудового коллектива: собирается по мере необходимости; к его компетенции относятся принятие Правил внутреннего трудового распорядка, коллективного трудового договора, заслушивание ежегодного отчета администрации учреждения о выполнении коллективного трудового договора, об использовании финансовых средств, выдвижение коллективных требований работников учреждения и избрание полномочных представителей для участия в разрешении коллективных трудовых споров, принимает Положения о материальных выплатах работникам учреждения;
- педагогический совет учреждения: собирается не реже 4-х раз в год; определяет направление образовательного процесса учреждения, принимает программу развития, образовательную программу, учебный план, положения об организации образовательного процесса учреждения, годовой календарный учебный график; определяет систему оценок, форму, порядок и периодичность промежуточной аттестации обучающихся; принимает план работы учреждения на учебный год; вносит и принимает изменения и дополнения в Устав учреждения;
- совет учреждения определяет общее направление образовательной деятельности учреждения, согласовывает вводимые профили обучения; разрешает конфликты; согласовывает режим работы учреждения и правила внутреннего трудового распорядка; заслушивает отчеты администрации, педагогических работников по направлениям деятельности; определяет перечень и порядок предоставления дополнительных платных образовательных услуг; работает над привлечением внебюджетных средств для учреждения и т.д.

### ***Структура образовательной среды, внутренние и внешние связи ЦТТ № 1***

Дополнительные общеразвивающие программы, реализуемые центром, направлены на развитие творческих способностей ребенка, его личностный рост и профессиональное самоопределение

МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко расположен по двум адресам. Основное здание находится на ул. Гагарина, 108-В (мкр. Хотунок). Район удален от административного центра города, спортивных и социокультурных объектов, где школьники могли бы провести свой досуг, что делает особенно значимой деятельность ЦТТ № 1 в этом районе. Вблизи центра расположены МБОУ СОШ № 24 и 25. Это территория станицы Казачья.

Другое здание центра расположено в мкр. Черемушки, вблизи находятся МБОУ СОШ № 6, 14, 19 МОУ лицей № 7, а также Южно-Российский Государственный Технический Университет (ЮРГТУ), Мелиоративная Академия (НГМА), геолого-разведочный колледж, машиностроительный колледж, Донской казачий кадетский корпус.

ЦТТ № 1 в образовательном пространстве города объективно является центром развития технического творчества, профориентации, организации познавательного и содержательного досуга, методическим центром, что позволяет ему решать серьезные социальные проблемы, связанные со сложным экономическим положением населения, недостаточным количеством культурно-спортивных комплексов, неудовлетворительным досугом молодежи. Организуя работу по выполнению муниципального задания, центр заполняет вакуум свободного времени подростков, переориентирует неформальные молодежные группы асоциального поведения.

Структура образовательной среды МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в соответствии с лицензией на образовательную деятельность, Уставом и учебным планом МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко состоит из следующих направленностей:

- техническая («Автомоделирование», «Картинг», «Судомоделирование», «Ракетомоделирование», «Авиамоделирование», «Скоростная радиотелеграфия», «Спортивная радиопеленгация», «Космическое моделирование и макетирование», «Робототехника», «Промышленное и конструкторское макетирование», «Начальное техническое моделирование», «Информатика и информационные технологии»);
- социально-педагогическая («Настольно-стратегические игры»);
- художественная («Художественная резьба по дереву», «Технологии художественной обработки материалов», «Техника живописи и рисунка»);
- туристско-краеведческая («Спортивное ориентирование»).

С каждым годом МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко расширяет сеть социальных партнеров, с которыми сотрудничает с целью формирования единого воспитательно-образовательного пространства в городе Новочеркасске и Ростовской области.

Правовой основой социального партнерства являются договоры о сотрудничестве и совместной деятельности. В каждом направлении деятельности установлено сотрудничество, обеспечивающее взаимобмен педагогическим опытом, обмен творческими продуктами, деловое общение.



Социальное партнерство рассматривается педагогическим коллективом как одно из важнейших условий эффективной работы учреждения. Родители учащихся – основные социальные партнеры нашего образовательного учреждения. Центр, как открытая педагогическая система, имеет широкие практические возможности разностороннего и разнообразного взаимодействия с семьей. Результатом воспитательной деятельности педагогического коллектива Центра детского творчества является формирование у родителей позитивного отношения к учреждению дополнительного образования детей и их активное участие в воспитательном процессе.

Партнерский характер отношений сближает взрослых и детей, делает их союзниками в творческой работе. Вовлечение родителей в развивающую среду детского коллектива позволяет семье стать активным субъектом воспитательного пространства Центра.

Родители не только социальные партнеры, но и основные заказчики образовательных услуг. Учреждение всегда опирается на мнение родителей о качестве образования. Родители в значительной степени удовлетворены тем, как детей обучают в Центре детского технического творчества, готовят к выбору сферы профессиональной деятельности, как обеспечивают разумное проведение ребенком свободного времени. Весьма важным для родителей является то, что на занятиях в творческих объединениях создан благоприятный психологический климат, который способствует раскрепощению учащихся и развитию их способностей, создается и поддерживается ситуация успеха.

## *Характеристика контингента учащихся*

### Сведения об учащихся с учетом направленности обучения

<b>Направленность</b>	<b>2015-2016 уч.г.</b>	<b>кол-во групп</b>
спортивно-техническая	306 уч. - 40 %	27
научно-техническая	331 уч. - 43 %	29
военно- патриотическая	57 уч. - 7 %	5
художественная	81 уч. - 10 %	7
<b>ИТОГО:</b>	<b>775 уч.</b>	<b>68</b>

### *Данные о контингенте учащихся по возрасту за 2015-2016 учебный год.*

<b>Возраст учащихся</b>	<b>Всего</b>	<b>из них девочки</b>
5 - 9 лет	196 уч. - 25 %	57 уч.
10-14 лет	482 уч. – 62 %	159 уч.
15-18 лет	97 уч. - 13 %	10 уч.
<b>ИТОГО:</b>	<b>775 уч.</b>	<b>226 уч.</b>

Сегодня центр обладает большим опытом и педагогическими традициями в обучении и воспитании детей. Учащиеся центра успешно обучаются в образовательных учреждениях и поступают в средние специальные и высшие учебные заведения, выбирая инженерные и технические специальности. Выпускники центра с удовольствием приводят своих детей в наши объединения.

### *Деятельность ЦТТ № 1*

*по изучению образовательных потребностей заказчиков образовательных услуг  
и открытию новых направлений работы,  
в том числе по договорам об образовании  
за счет физических и (или) юридических лиц*

По итогам мониторингов МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко стабильно показывает высокие результаты работы во всех направлениях деятельности.

В центре успешно реализуются Программа развития и Воспитательная система. Обновление содержания образования происходит путем введения в учебно-воспитательный процесс новых объединений на основании результатов изучения потребностей заказчиков образовательных услуг, включения в образовательные программы регионального казачьего компонента.

В 2016-2017 учебном году открываются новые объединения «Спортивное ориентирование», «Технология художественной обработки материалов», «Техника живописи и рисунка». Увеличен на 1 год срок реализации дополнительных общеразвивающих программ «Спорт. Техника. Творчество» (объединение «Картинг») и «Приглашение к звездам» (объединение «Космическое моделирование и макетирование») с целью совершенствования навыков и умений учащихся. Произошедшие изменения дадут возможность учащимся попробовать свои силы в различных видах деятельности, максимально содержательно организовать досуг детей и подростков.

С целью наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей учащихся, более полного обеспечения права выбора граждан на образование, привлечения в свой бюджет дополнительных финансовых средств Центр предоставляет платные дополнительные образовательные услуги. В 2015-2016 учебном году МБУ ДО ЦТТ № 1 оказывал следующие платные дополнительные образовательные услуги:

- реализация дополнительной общеразвивающей программы «Донской край»;
- реализация дополнительной общеразвивающей программы «Полет в космос»;
- реализация дополнительной общеразвивающей программы «Волшебный русский язык. Орфография».

Платными услугами в 2015-2016 учебном году воспользовались 30 учащихся.  
С сентября 2016 года МБУ ДО ЦТТ № 1 проводит набор в объединение «Маленький конструктор» по договорам об образовании за счет средств физических и (или) юридических лиц.

**Участие педагогов в методических мероприятиях в 2015-2016 учебном году**

Мероприятие	Тема	Дата	Место проведения	Количество участников
Городской семинар	«Семейные традиции как фактор проявления социокультурной преемственности»	29.03.16	МБУ ДО ДТ	2
Городской семинар	«Техническое творчество как средство развития навыков конструкторского мышления детей в УДО»	18.11.15	МБУ ДО ЦТТ № 2	2
Областной семинар	По ракетомоделированию	15.10.16.	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областной семинар	По авиамоделированию	16.10.15	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областной семинар	По судомоделированию	04.12.15	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областной семинар	По автомоделлизму	25.10.15	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областной семинар	По картингу	25.10.15	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областной семинар	По радиоспорту	18.12.15	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1
Областная стажерская площадка	По судомоделированию	23.11-27.11.2015	ГБУ ДО РО ОЦТТУ	1

Одна из форм повышения профессиональной компетенции педагогов – участие в конкурсах профессионального мастерства. В 2015-2016 учебном году педагог дополнительного образования Корепанов А.Д. занял 2 место в муниципальном этапе конкурса «Лучший педагогический работник системы дополнительного образования».

За высокий профессионализм, добросовестный труд, большой вклад в дело воспитания подрастающего поколения и в честь Дня учителя педагог дополнительного образования Лазаренко В.В. награжден грамотой Управления образования Администрации города Новочеркаска, педагог дополнительного образования Ю.А. Митрофанов награжден грамотой Мэра города Новочеркаска.

Педагогический коллектив Центра - это сплоченный коллектив единомышленников, имеющий реальный потенциал для осуществления образовательного процесса на высоком



уровне, большой опыт работы в системе дополнительного образования детей, перспективный опыт научно-методической деятельности по развитию системы образования.

### *Кадровый состав МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко*

Должность	Количество человек
<i>Руководители:</i>	
директор	1
зам. директора по УВР	1
зам. директора по АХР	1
гл. бухгалтер	1
<i>Специалисты:</i>	
методист	3
педагог-организатор	2
педагог дополнительного образования	11
<i>Вспомогательный персонал:</i>	
делопроизводитель	1
<i>Обслуживающий персонал:</i>	
механик	1
рабочий по комплексному обслуживанию зданий и сооружений	1
Сторож (вахтер)	4
уборщик служебных помещений	1

### *Характеристика педагогического коллектива*

Параметр	Количественный показатель
Всего педагогических работников	14
Укомплектованность штатов педагогическими работниками	100 %
Количество педагогических работников, имеющих высшее (высшее специальное) образование	10
Количество педагогических работников, имеющих среднее профессиональное, среднее специальное образование	4
Количество работников, имеющих квалификационную категорию. Из них:	7
Высшую	3
Первую	4
Количество работников, находящихся в возрасте 35 лет и старше. Из них:	14
пенсионеры	8
Количество работников, прошедших курсы повышения квалификации в 2015-2016 учебном году	1
Кол-во работников, прошедших переподготовку, получивших дополнительное профессиональное образование	4
Кол-во работников, аттестованных в 2015-2016 г.г.	1
Кол-во работников, награжденных Почетной грамотой Министерства образования и науки РФ	2
Кол-во работников, имеющих Почетное звание «Заслуженный учитель РФ»	1

Кол-во работников, имеющих Почетное звание «Почетный работник среднего профессионального образования РФ»	1
Кол-во работников, имеющих ученую степень	1

### ***Материально – техническая база и оснащенность***

МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко имеет материально-техническую базу, достаточную для реализации целей и задач, стоящих перед центром сегодня.

Благодаря проделанной всем педагогическим коллективом работе, удалось создать в учреждении комфортную и безопасную среду, обеспечивающую необходимые условия для образовательной деятельности.

Основное здание Центра находится в микрорайоне Хотунок в одноэтажном отдельно стоящем здании общей площадью 582,9 кв. м (свидетельство о государственной регистрации права 61-61-32/059/2009-171 от 21.10.2015г.), находящемся в оперативном управлении. На его базе имеется 5 учебных лабораторий для групповых занятий.

Земельный участок, на котором расположено основное здание, находится в бессрочном пользовании. Площадь земельного участка составляет 1359 кв. м. В оперативном управлении находятся также: автогараж - 2 бокса – 1 шт., площадь – 44,1 кв. м и гараж сборный ж/б – 1 шт., площадь – 24,8 кв. м

Здание № 2 находится в бывшем Первомайском районе города (встроенное помещение в 5-ти этажном жилом доме, общей площадью 211,7 кв. м; свидетельство о государственной регистрации права 61-61-32/059/2009-172), находящееся в оперативном управлении.

Здание и встроенное помещение Центра оснащены центральным отоплением, люминесцентным освещением, холодным и горячим (проточный обогреватель) водоснабжением, канализационными коммуникациями, туалетными комнатами, оборудованными педальными вёдрами, бумагодержателями, холодной водой.

В основном здании Центра образовательный процесс ведется в следующих помещениях:

№ лаборатории	Наименование	Площадь (кв. м)	Оснащение
2	музей истории города Новочеркаска;	49,4	Столы, стулья, экспонаты
3	Промышленное и конструкторское макетирование; Художественная резьба по дереву; Автомоделирование;	51,4	Шкафы, столы, стулья, станки: сверлильный, точило D-125; инструменты.
8	Ракетомоделирование; Судомоделирование;	51,4	Шкафы, столы, стулья, станки: сверлильный, заточной, токарный по дереву, фуговально-распиловочный; фрезер EL MOSER W-850; компрессор; пила-диск «Интерскол» ДП-165/1200; ножницы по металлу, инструменты
11	Любительская радиосвязь	41,0	Шкафы, столы, стулья, верстак слесарный металлический; КВ трансивер; приемники на 3,5 мГ для спортивной радиопеленгации

18	Секция «Шахматы»	56,1	Шкафы, столы, стулья, шахматы grosse-мейстерские, шахматная демонстрационная доска, шахматные часы
20,21	Секция «Картинг»	70,3	Шкафы, столы, стулья; верстаки слесарные с ящиками, станки: токарно-винторезные, сверлильный, фрезерный, электроточило, эл. сварочный аппарат, компрессор, шкаф сушильный, тиски, инструменты; карты класс: «Мини», «Союзный», «Ракет», автомобили гоночные.
23	Учебная часть.	27,8	Шкафы, столы, стулья, оргтехника: компьютер, принтер, копир; методическая литература

В здании № 2 (встроенное помещение в 5-ти этажном жилом доме), в котором также проводится образовательный процесс, находятся следующие помещения:

№ лаборатории	Наименование	Площадь (кв.м)	Оснащение
2	Кабинет директора	6,3	Стол, шкаф, компьютер
3	Выставочный зал	33,3	Шкафы, столы, стулья, выставочные тумбы, экспонаты.
4	Информатика и информационные технологии; Робототехника; Технология обработки материалов;	40,6	Шкафы, столы, стулья, компьютер, станки: сверлильный, токарно-винторезный, электро-точило; инструменты
13	Бухгалтерия	25,5	Шкафы, столы, стулья; оргтехника: компьютеры, принтеры, сканер, копир,
14	Стендовое моделирование;	28,1	Шкафы, столы, стулья; точило D-125
15	Авиамоделирование; Космическое моделирование и макетирование;	37,7	Шкафы, столы, стулья; станки: токарно-винторезные, сверлильный, фрезерный, эл. точило; инструменты.

#### ***Наличие необходимых УМК***

Для осуществления образовательного процесса в Центре имеется:  
Творческая мастерская научно-технического профиля:

1. Комплект для конструирования и изучения робототехники.
- 2.Трехкоординатная фрезерная машина с опцией 3D сканера MDX-15,
- 3.Специализированное программное обеспечение для трехкоординатной фрезерной машины с опцией 3D сканера,
4. Комплект программно-методического обеспечения для разработки управляющим программ и пространственного компьютерного моделирования;
5. Программное обеспечение для конструирования и изучения робототехники
6. Специализированное программно-технический комплекс для моделирования, конструирования и программирования;

7. Система организации беспроводной сети Apple;
  8. Программное обеспечение для черчения и моделирования;
  9. Пакет программного обеспечения для дизайна и верстки;
  10. Видеокамера цифровая CANON LEGRA;
  11. Принтер лазерный А4 Xerox;
  12. Цветной струйный принтер формата А3;
  13. Графический планшет;
  14. Мультимедийный проектор.
  15. Предустановленное системное программное обеспечение;
  16. Предустановленное прикладное программное обеспечение;
  17. Предустановленный пакет программ для подготовки мультимедийного контента.
- В/камера SONI, видеомагнитофоны, видеоплеер, музыкальный центр «SAMSUNG», наборы для сборки моделей ФСП – Эко, радиоаппаратура управления моделями Футаба-ЗРК, радиоаппаратура НТЕС, телевизор JVC, фотоаппараты,
- станок деревообрабатывающий, лобзики ПМЗ, МШУ FАВ-125 (болгарка), печь муфельная, швейные машинки, дрель «Интерскол», музыкальная установка, настольные лампы, инструменты (отвертки, ключи, напильники, паяльники, бокорезы, плоскогубцы, ножовки по дереву и по металлу, ножницы и т. д.).

Центр не имеет библиотеки и объектов спорта.

Доступ в Интернет осуществляется по локальной сети. Центр оснащён Интернетом с паролем доступа.

Условия для питания в Центре не предусмотрены.

Для соблюдения питьевого режима используется бутилированная вода при наличии сертификата качества, сертификата соответствия и уточнения срока годности. Бутыль с водой меняется ежедневно. Используются индивидуальные стаканчики.

Медицинское обслуживание учащихся при необходимости, оказывается посредством медицинских работников Детской городской больницы (МБУЗ ДГБ). Помещение под медицинский кабинет в здании Центра не выделяется.

Все образовательные программы Центра предусматривают использование здоровьесберегающих технологий. Помещения Центра содержатся в чистоте, проветриваются после каждого занятия и на переменах, уборщики служебных помещений промывают рекреации и при необходимости учебные кабинеты 2 раза в день.

Педагоги Центра обеспечивают сохранность жизни и здоровья детей на своих занятиях. За последние три года ни одного несчастного случая с учащимися не зарегистрировано.

Согласно акту готовности центра, к 2016/2017 учебному году, все помещения Центра соответствуют государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам СанПиН, нормам и правилам пожарной безопасности: в здании центра имеются эвакуационные выходы, отделка путей эвакуации соответствует нормативным требованиям; здание оборудовано исправной автоматической пожарной сигнализацией, системой оповещения. Все кабинеты укомплектованы средствами пожаротушения, согласно требованиям и утверждённым планам эвакуации, аптечками в соответствии с предъявляемыми требованиями.

Здание Центра круглосуточно охраняется посредством тревожной сигнализации.

### ***Финансовое обеспечение функционирования и развития учреждения***

Годовой бюджет на 2015 г. составил 8,84 млн. рублей.

#### ***Годовой бюджет на 2015 г., тыс. руб. по источникам получения средств бюджета.***

<b>Бюджет</b>	<b>Сумма</b>
Муниципальный	8838,0
Областной	0
Внебюджетная деятельность	2,0
<b>ИТОГО:</b>	<b>8840,0</b>

**Направление использования бюджетных средств, тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>Сумма</b>
Заработная плата	5489,0
Прочие выплаты	0
Начисления на оплату труда	1646,0
Услуги связи	37,0
Транспортные услуги	0
Коммунальные услуги в том числе:	501,0
- оплата отопления	426,3
- оплата потребления электрической энергии	70,6
- оплата водоснабжения	4,1
Услуги по содержанию имущества в том числе:	739
- вывоз ТБО и дератизация помещений	32,0
- прочие услуги по противопожарной безопасности, ТО пожарной и тревожной сигнализации, аварийные работы по отоплению, энергоснабжению и др.	220,0
-текущий ремонт зданий	487,0
Прочие услуги в том числе:	183,0
- на охрану объекта	54,0
- обучение сотрудников	5,0
- изготовление ЭЦП	4,8
- организация питания детей в оздоровительном лагере	21,7
- медосмотр	24,2
- программное обеспечение	21,0
-информационные услуги Консультант +	35,0
- прочие текущие расходы:	17,3
Прочие расходы: в том числе:	214,0
- оплата земельного налога	156,0
- оплата налога на имущество	33,0
- прочие расходы	25,0
Увеличение стоимости основных средств	19,0
Увеличение стоимости материальных запасов	10,0
<b>ИТОГО:</b>	<b>8838,0</b>

Культурно - массовая деятельность, организуемая педагогическим коллективом центра направлена на создание условий, обеспечивающих комплексное решение проблем позитивной социализации, социальной адаптации личности ребенка через различные модели досуговой деятельности, которая наполнена активно - деятельным содержанием свободного времени ребенка, способности к ценностно – ориентационной деятельности через досуг. От человека любознательного, к человеку увлеченному. От человека исследующего, до всесторонне развитой, функционально грамотной, интеллигентной личности, способной к сотрудничеству.

Особое внимание в деятельности учреждения уделяется формированию гражданской ответственности, патриотизма учащихся, популяризации технического творчества и инженерно-технических профессий.

**Организация и проведение центром  
культурно-массовых, конкурсных, досуговых городских мероприятий  
2015-2016 учебный год**

<b>№ п/п</b>	<b>Название мероприятия, № приказа о проведении</b>	<b>Дата и место проведения</b>	<b>Форма проведения</b>	<b>Общее количество участников и зрителей (чел.)</b>
1	Городской конкурс детского творчества «С праздником, родная!», посвященный Дню Матери (приказ УО от 02.11.2015 № 787)	23-30.11.2015 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	заочный конкурс	290
2	Городской детский конкурс научно-исследовательских и творческих работ «Первые шаги в науке» (приказ УО Администрации города Новочеркасска от 11.01.2016 № 6)	18.02.2016 МБОУ лицей № 7	конкурс	175
3	Городская конференция, посвященная запуску первого искусственного спутника Земли (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 05.10.2015 № 105)	06.10.2016 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	познавательное мероприятие	60
4	Городские соревнования по скоростной радиотелеграфии (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 15.10.2015 № 111)	19.10.2016 Донской имени Александра III казачий кадетский корпус	соревнования	20
5	Городские соревнования по приему на слух знаков телеграфной азбуки, посвященные Дню Победы (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко от 29.04.2016 № 44)	03.05.2016 Донской имени Александра III казачий кадетский корпус	соревнования	20
6	Городские соревнования по спортивной радиопеленгации, посвященные Дню радио (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко от 04.05.2016 № 46)	07.05.2016 Донской имени Александра III казачий кадетский корпус	соревнования	20
7	Городские соревнования по приему на слух знаков	16.02.2016	соревнования	20

	телеграфной азбуки, посвященные Дню защитника Отечества (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко от 02.02.2016 № 8)	Донской имени Александра III казачий кадетский корпус		
8	Городской заочный конкурс «Лучшая молодежная научно-техническая разработка по проблемам топливно-энергетического комплекса» (приказ УО Администрации города Новочеркаска от 21.03.2016 № 156)	17-25.03.2016 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	заочный конкурс	25
9	Городская конференция «Космонавтика» (приказ УО Администрации города Новочеркаска от 21.03.2016 № 186)	11.04.2016 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	конференция	40
10	Городской конкурс «Стендовые модели», посвященный Дню защитника Отечества (19.02.2016, приказ УО от 25.01.2016 № 34)	19.02.2016 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	конкурс	130
11	Городской детский конкурс «Славься, казачество!» (Приказ УО от 25.09.2015 № 641)	10-13.11.2016 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	заочный конкурс	150
12	Городской детский конкурс научно-исследовательских и творческих работ «Город, в котором я живу» (приказ УО Администрации города Новочеркаска от 01.03.2016 № 157)	31.03.2016 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	конкурс	75
13	Городской фестиваль научно-технического и декоративно-прикладного творчества детей и молодежи, посвященного 71-ой годовщине Победы в Великой Отечественной Войне «Творчество наследников Великой Победы – в дар Отечеству» (приказ УО Администрации города Новочеркаска от 20.04.2016 № 293)	10-13.05.2016 МБОУ СОШ № 3	выставка	более 1000

14	Выставка, посвященная Международному дню защиты детей (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 25.05.2016 № 55)	01.06.2016 Детский парк «Казачок»	выставка	200
15	«Робо-елка». Показательные выступления робототехники (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 18.12.2016 № 141)	18-25.12.2015 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (ул. Буденновская, 163 и ул. Гагарина, 108-в) МБОУ СОШ № 1, 6, 14, 19, 24, лицей № 7	показательные выступления	500
16	Мероприятие, посвященное 40-летию сотрудничества Центра тренажеростроения с Центром подготовки космонавтов (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 17.09.2015 № 100)	24.09.2015 Центр тренажеростроения	юбилейное мероприятие	500
17	Открытие школы Космонавтов (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 17.09.2015 № 99)	23.09.2015 Центр тренажеростроения	праздничное мероприятие	300
18	День открытых дверей (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 17.09.2015 № 98)	18.09.2015 МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	экскурсия	60
19	Экскурсии (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 17.09.2015 № 98)	18.09.2015 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	экскурсия для учащихся машиностроительного колледжа	30
20		21.09.2015 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	экскурсия для учащихся 4 класса МБОУ СОШ № 24	28
21		21.09.2015 музей Космонавтики ОКТБ «Орбита»	экскурсия для учащихся колледжа экономики и управления	30
22	Фестиваль технических знаний и творчества молодежи Дона, посвященный 85-летию ДГТУ (приказ по МБУ ДО ЦТТ № 1 от 01.09.2016 № 90)	___.09.2015 ДГТУ г. Ростов-на-Дону	праздничное мероприятие	500
23	«Он сказал: «Поехали!». Праздник, посвященный	12.04.2016 музей	экскурсия и квест	60



	55-ой годовщине первого полета человека в космос	Космонавтики ОКТБ «Орбита»		
--	--	-------------------------------	--	--

В 2015-2016 учебном году МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко организовал и провел 23 городских мероприятия, в которых приняли участие 4233 человека.

Для организации и проведения этих мероприятий разрабатываются Положения, сценарии, проводятся семинары для образовательных учреждений – участников, что позволяет сделать вывод о том, что МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко является ресурсным, методическим, опорным и социокультурным центром муниципалитета по спортивно-техническому, научно - техническому, художественному и военно-техническому направлениям.

#### ***Выявление и поддержка одаренных детей***

Одним из направлений деятельности центра является выявление и поддержка одаренных детей. Педагогический коллектив МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в 2015-2016 учебном году проводил эффективную работу в этом направлении. 15 победителей городского фестиваля научно-технического и декоративно-прикладного творчества детей и молодежи, посвященного 71-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне «Творчество наследников Великой Победы – в дар Отечеству» стали участниками областного конкурса – выставки детского технического творчества «Юные техники – инновационной России» в г. Ростове-на-Дону. Победители конкурса-выставки, возраст которых составляет 14-20 лет, выдвигаются кандидатами на премии по поддержке талантливой молодежи в рамках приоритетного национального проекта «Образование» и войдут в банк данных талантливой молодежи Ростовской области.

На основании представления-ходатайства МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в соответствии с решением Совета Управления образования Администрации города Новочеркасска учащаяся ЦТТ № 1 Мария Балаклеева стала лауреатом стипендии Мэра города Новочеркасска для учащихся образовательных учреждений (приказ УО от 18.09.2015 «Об утверждении решения Совета Управления образования Администрации города Новочеркасска» № 625).

#### ***Профориентационная работа***

С 1995 года центром заключены договоры с ведущими техническими ВУЗами России (МГТУ им. Баумана, МАИ, МФТИ, ЮРГТУ (НПИ) им. М.И. Платова) о подготовке выпускников центра для учебы в этих ВУЗах. Лауреаты и призеры Всероссийских выставок, конкурсов «Космос», конференции «Космонавтика» имеют право быть принятыми в МГТУ им. Баумана без экзаменов. Более 30 выпускников центра закончили этот ВУЗ.

МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко регулярно проводит самообследование с целью организации прозрачности и открытости собственной деятельности для широкой общественности, участия во внешнем мониторинге образовательных организаций, определения своего места в рейтинге образовательных организаций дополнительного образования технической направленности Ростовской области, коррекции направлений собственной деятельности, изучения социального заказа на предоставляемые образовательные услуги и т.д.

#### ***Положительный имидж учреждения***

МБУ ДО ЦТТ № 1 разрабатывает и реализует проекты, направленные на выявление и развитие у учащихся способностей к интеллектуальной и творческой деятельности. Успешные результаты этой работы находят свое отражение в публикациях в СМИ и интернет ресурсах.

Сравнительный анализ результатов участия учащихся в мероприятиях показывает, что несмотря на объективные трудности, МБУ ДО ЦТТ № 1 сохраняет высокий уровень результативности, за что регулярно получает грамоты и благодарности от государственных структур и социальных партнеров. По результатам мониторинга участия в областных массовых мероприятиях для детей в 2014-2015 учебном году, который ежегодно проводит ГБУ ДО РО ОЦТТУ (г. Ростов-на-Дону), МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко имеет высокий

рейтинг активности и входит по этому показателю в пятерку лучших учреждений дополнительного образования технической направленности Ростовской области.

Центр традиционно организует и проводит большое количество досуговых, научных, культурно-массовых, конкурсных мероприятий, в том числе, казачьей направленности. В 2015 году МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко получил статус «казачий».

Основной *целью деятельности*, прописанной в Уставе МБУ ДО ЦТТ № 1, является осуществление обучения и воспитания, направленных на развитие творческих способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном и нравственном совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, а также на организацию их свободного времени.

В процессе деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко решает следующие *задачи*:

- обеспечение права граждан на получение дополнительного образования, обеспечение адаптации детей к жизни в обществе, профессиональной ориентации;
- реализация права граждан на все виды творческой деятельности в соответствии со своими интересами и способностями;
- воспитание у учащихся гражданственности, патриотизма, целеустремленности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе;
- выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для их технического образования и эстетического воспитания;
- организация содержательного досуга детей и подростков.

Создание Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко обусловлено необходимостью:

- модернизации дополнительного образования согласно стратегии Правительства Российской Федерации;
- удовлетворения потребностей жителей города Новочеркаска в оказании им образовательных услуг;
- перехода МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко от традиционного функционирования в режим непрерывного инновационного развития.

Анализ деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко показал, что в учреждении не только давно назрела необходимость в долгосрочной Программе развития, но и проявилась готовность к ее осуществлению.

### **III. Аналитическое обоснование и концепция Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива»**

*Концепция программы* — ее основные положения, представленные в определенной системе. *Назначение концепции* — определить конечные цели Программы и выявить возможные пути их достижения.

В МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (как и в системе дополнительного образования вообще) существуют *противоречия* между существующим потенциалом учреждения дополнительного образования и назревшими потребностями жителей города Новочеркаска:

- в несоответствии материально-технической базы объединений технической направленности современным технико-технологическим требованиям;
- в несовершенстве системы учебно-исследовательских, научно-технических мероприятий, направленных на повышение мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности;
- в недостаточном количестве учебно-исследовательских, научно-практических, экспериментальных и досугово-соревновательных площадей и неразвитости сети учреждений и структур технического творчества;

- в отсутствии современных учебно-методических комплексов к программам по техническому творчеству;
- в недостаточной вовлеченности бизнес-структур реального сектора экономики в работу организаций дополнительного образования технической направленности;
- в недостаточной популяризации сферы технического творчества, в том числе через средства массовой информации и коммуникации;
- в мотивированности родителей на всесторонне развитие личности, вне профориентированности (занятия иностранными языками, репетиторство по разным общеобразовательным предметам и т.д.);
- в пополнении и омоложении педагогических кадров;
- в развитии эффективных экономических отношений в системе ДО.

Таким образом, **актуальность** Программы определяется большой значимостью для жителей города Новочеркаска перечисленных проблем, решению которых Программа и призвана способствовать.

**Цель Программы** — осуществить переход от режима традиционной деятельности учреждения в режим непрерывного развития в соответствии с современными запросами населения, повышая тем самым уровень качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

Для достижения цели необходимо следовать приоритетным ориентирам развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко:

1. Качество
2. Профессиональная компетентность
3. Доступность
4. Востребованность
5. Вариативность (модульный принцип)
6. Устойчивость
7. Эффективность

В соответствии с целью и предложенными ориентирами Программа должна реализовываться через выполнение комплекса задач, соответствующих четырем основным направлениям развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко:

**Направление 1:** Совершенствование качества управления.

Задачи:

1. совершенствование управления функционированием МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
2. совершенствование управления развитием МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
3. расширение сети социального партнерства;
4. обеспечение открытости и государственно-общественного управления;
5. вовлечение учащихся и родителей МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в решение значимых для них проблем.

**Направление 2:** Совершенствование качества образовательного процесса.

Задачи:

1. совершенствование системы учебно-исследовательских, научно-технических мероприятий, направленных на повышение мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности;
2. составление и реализация программ дополнительного образования нового поколения, отвечающих современным запросам детей и их родителей;
3. развитие и совершенствование основных направлений воспитательной работы;

4. совершенствование научно-методического сопровождения образовательного процесса в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
5. вовлечение бизнес-структур реального сектора экономики в работу организаций дополнительного образования технической направленности;
6. широкая популяризация сферы технического творчества, в том числе через средства массовой информации и коммуникации;
7. развитие здоровьесберегающей деятельности в ЦТТ № 1.

**Направление 3:** Развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса.

Задачи:

1. решение проблем кадрового обеспечения;
2. совершенствование материально-технической базы;
3. совершенствование информационного сопровождения образовательного процесса;
4. развитие инновационной деятельности в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Направление 4:** Совершенствование профессиональной деятельности педагога дополнительного образования.

Задачи:

1. развитие профессиональной компетентности кадров;
2. создание условий для становления, профессионального развития и решения проблем адаптации молодых кадров (начинающих педагогов, методистов и административных работников со стажем работы менее 3 лет);
3. разработка системы опережающего повышения квалификации педагогов и других специалистов дополнительного образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

***Деятельность по основным направлениям развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко будет осуществляться посредством реализации проектов Программы развития «Перспектива»:***

- **«Молодежь. Техника. Творчество»**

Цель: развитие технического творчества через популяризацию научно - технических и спортивно- технических объединений, ведущих образовательную деятельность в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

Ожидаемый результат: увеличение количества выпускников, профессионально ориентированных на получение технического образования.

- **«Администратор»**

Цель: обеспечение эффективного управления функционированием и развитием Центра посредством обновления и повышения качества управленческих действий администрации.

Ожидаемый результат: повышение качества управления деятельностью МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

- **«Творческий потенциал»**

Цель: развитие творческого потенциала и профессионализма педагогов.

Ожидаемый результат: повышение профессионализма и компетентности педагога дополнительного образования.

- **«Путь к успеху»**

Цель: формирование всесторонне развитой личности учащегося (выпускника) с умениями и навыками для успешной социальной адаптации личности, способного строить достойную жизнь.

Ожидаемый результат: внедрение в практику модели личности успешного выпускника МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

- **«Мониторинг качества образования»**

Цель : эффективная реализация системы оценки качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

Ожидаемый результат: повышение качества образовательного процесса.

- **«Переоснащение»**

Цель: обновление материально-технической базы МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

Ожидаемый результат: повышение качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко путём создания комфортных условий и привлечения к образовательной деятельности детей и подростков города Новочеркаска.

- **«Информатизация»**

Цель : создание информационной системы образования, которая включает в себя совокупность технических, программных, телекоммуникационных и методических средств, позволяющих применять в образовательном процессе новые информационные технологии и осуществлять сбор, хранение и обработку данных системы образования.

Ожидаемый результат: переход работы учреждения на качественно новый уровень, включающий в себя совершенствование образовательного процесса, отвечающего современным требованиям и улучшение взаимодействия между различными службами, входящими в информационное пространство учреждения.

- **«Методический кабинет»**

Цель: содействие оптимальному функционированию МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в обеспечении высокого уровня образовательных услуг через создание и развитие методического кабинета на базе учреждения.

Ожидаемые результаты: повышение профессионального уровня педагогических кадров через эффективное информационно- методическое обеспечение их деятельности.

- **«Реклама круглый год»**

Цель: создание положительного имиджа МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в образовательной среде города.

Ожидаемый результат: сохранение и увеличение контингента детей.

Данные проекты являются самостоятельными и могут быть реализованы как по отдельности, так и в совокупности.

Значительная часть проектов («Мониторинг качества образования», «Путь к успеху», «Информатизация» и «Реклама круглый год») уже реализуются на протяжении 2011 — 2016 годов. Остальные проекты планируется осуществлять с 2017 — 2018 учебного года.

### ***Финансовое и организационное обоснование Программы развития «Перспектива».***

Реализация Программы в рамках текущего финансирования возможна лишь отчасти. Отдельные проекты Программы требуют значительных финансовых вливаний (например, проекты «Переоснащение», «Реклама круглый год», «Информатизация», «Методический кабинет», «Молодежь. Техника. Творчество») не предусмотренных в бюджетном финансировании; другие проекты в основном могут быть осуществлены без дополнительного финансирования, однако не в полном объеме.

Основой для дополнительных финансовых вливаний послужит прибыль МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко от реализации платных образовательных услуг. Часть затрат предполагается возложить на спонсоров.

### ***Место и время реализации Программы.***

Программа рассчитана на пять календарных лет. Реализация Программы построена по *модульному принципу*: любой из проектов Программы может быть запущен по индивидуальному маршруту исходя из сроков его реализации. При необходимости практически

любой проект может быть реализован многократно или повторен с изменениями.

**Место реализации** Программы — МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

### ***Ресурсное обеспечение Программы***

**Кадровый ресурс** — участники и исполнители Программы являются педагогами, методистами, педагогами-организаторами и администраторами МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко; в некоторых случаях для реализации мероприятий по проектам привлекаются приглашенные специалисты в рамках социального партнерства.

**Интеллектуальный ресурс** — разработка Программы и методического сопровождения к ней произведена сотрудниками методической службы МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко; организация мероприятий планируется силами педагогов-организаторов Центра, а также педагогов, методистов и администрации.

**Материально-технический ресурс** — реализация проектов Программы планируется с использованием имеющихся в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко материально-технических ресурсов (помещения, оборудование, компьютерное и информационно-программное оснащение и т.п.).

### ***Ожидаемые результаты и оценка эффективности реализации Программы.***

Ожидается, что эффективность от реализации Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива» выразится в следующих результатах:

- Центр перейдет в режим непрерывного развития;
- Повысится качество образования в Центре;
- Будет решен ряд проблем, влияющих на развитие технического творчества учащихся.

**Конечным результатом реализации программы «Перспектива»** явится устойчивое развитие дополнительного образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, повышение качества и расширение спектра предоставляемых образовательных услуг, организация деятельности Центра в соответствии с запросами жителей города Новочеркаска, заказчиками образовательных услуг.

## **IV. Основные направления развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (2017 – 2021)**

Сфера дополнительного образования создает особые возможности для развития образования в целом, в том числе для опережающего обновления его содержания в соответствии с задачами перспективного развития страны. Фактически оно является инновационной площадкой для отработки образовательных программ, моделей и технологий будущего.

Созданная 100 лет назад система дополнительного образования является одним из уникальных достижений российского образования. Использование ее лучших традиций и качественная модернизация в соответствии с задачами развития государства, интересами детей и семей, изменениями технологического и социального уклада способствует удовлетворению потребностей граждан, реализации интересов государства и общества.

В связи с этим МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко определил для себя следующие направления развития:

### ***Направление 1***

#### **Совершенствование качества управления.**

**Задача 1:** совершенствование управления функционированием МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Ожидаемый результат:** улучшение качества управления деятельностью МБУ ДО ЦТТ

№ 1 имени В.В. Горбатко.

**Способы решения:**

- совершенствование системы функционирования структурных подразделений и их взаимодействия между собой;
- совершенствование системы контроля над деятельностью структурных подразделений;
- увеличение доли педагогов и учащихся, участвующих в системе планирования деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.
- повышение уровня удовлетворенности педагогов системой планирования деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.
- повышение уровня удовлетворенности педагогов формами контроля над их деятельностью и деятельностью структурных подразделений;

**Показатели результативности:**

- налаженная система управления структурными подразделениями; наличие «обратной связи»;
- наличие результативного взаимодействия структурных подразделений между собой;
- участие педагогов и учащихся в планировании деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- развитие устойчивого интереса к процессу планирования и контроля всех участников образовательной деятельности в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- удовлетворенность педагогов системой планирования и формами контроля.

**Задача 2:** совершенствование управления развитием МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Ожидаемый результат:** совершенствование системы управления развитием учреждения.

**Способы решения:**

- создание и успешная реализация Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко с привлечением всех участников образовательного процесса в учреждении (администрации, педагогов, учащихся и родителей);
- расширение областей влияния Программы развития в деятельности учреждения;
- создание на базе учреждения экспериментальной площадки, ресурсного центра для осуществления инновационной деятельности;
- создание условий и разработка системы материальных и моральных стимулов для привлечения педагогов к участию в инновационной деятельности;
- привлечение к участию в инновационной деятельности учащихся и родителей;
- мониторинг эффективности инновационной деятельности в учреждении;
- создание условий для публикаций научных и методических материалов педагогами и административными работниками МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Показатели результативности:**

- наличие и контролируемая реализация Программы развития;
- влияние Программы развития на все области деятельности учреждения;
- наличие на базе учреждения экспериментальной площадки, ресурсного центра;
- наличие эффективной системы материальных и моральных стимулов педагогов к участию в инновационной деятельности;
- участие в инновационной деятельности учащихся и родителей;
- осуществление мониторинга эффективности инновационной деятельности в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- наличие публикаций научных и методических материалов сотрудниками МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задача 3:** расширение социального партнерства

**Ожидаемый результат:** целевая организация социального партнерства

**Способы решения:**

- расширение круга социальных партнеров;

- создание условий для привлечения педагогов в рамках реализации их образовательных программ и проведения воспитательных мероприятий к сотрудничеству с образовательными учреждениями различных уровней, учреждениями культуры, общественными организациями, бизнес-структурами;
- осуществление работы с администрацией и педагогами для создания четкого понимания целей партнерских связей;
- осуществление мониторинга эффективности взаимодействия с организациями-партнерами.

***Показатели результативности:***

- расширение круга партнеров среди учреждений в различных областях деятельности;
- сотрудничество педагогов с организациями в рамках реализации образовательных программ дополнительного образования;
- осознание педагогами и администрацией целей партнерских отношений;
- ежегодный мониторинг эффективности взаимодействия с социальными партнерами.

**Задача 4:** обеспечение открытости государственно-общественного управления;

***Ожидаемый результат:*** повышение восприимчивости деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко к запросам общества

***Способы решения:***

- совершенствование работы Совета учреждения МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- усиление общественного участия в улучшении состояния и развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- внедрение новейших технологий управления в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- развитие МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко как открытой государственно-общественной системы на основе распределения ответственности между субъектами образовательной политики;
- участие в создании единого информационного пространства дополнительного образования города Новочеркаска;
- внедрение в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко постоянного мониторинга общественного мнения по вопросам дополнительного образования.

***Показатели результативности:***

- эффективная работа Совета учреждения;
- реализация новейших технологий управления в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- участие в едином информационном пространстве дополнительного образования города Новочеркаска;
- осуществление в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко мониторинга общественного мнения по вопросам дополнительного образования.

**Задача 5:** вовлечение учащихся и родителей МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в решение значимых для них проблем;

***Ожидаемый результат:*** социально-полезная активность детей и подростков города Новочеркаска.

***Способы решения:***

- поиск и внедрение эффективных форм инициативного включения детей и подростков города Новочеркаска в социально-значимую деятельность;
- реализация социальных проектов силами детско-взрослых сообществ для решения значимых для них проблем;
- создание организационных механизмов и ресурсной поддержки (педагогической, информационной, научно-методической) включения детей и подростков города Новочеркаска в социально-значимую деятельность;
- создание механизмов выявления и продвижения талантливых учащихся и продуктов их инновационной деятельности;



- развитие современных форм ученического самоуправления, обеспечивающих развитие созидательной инициативы детей и подростков и вовлечение их в решение значимых для них проблем.

***Показатели результативности:***

- доля детей и подростков города Новочеркаска, включенных в социально-значимую деятельность;
- количество реализованных социально-значимых проектов путем внедрения эффективных форм инициативного включения детей и подростков города Новочеркаска в их реализацию;
- доля детей и подростков города Новочеркаска, включенных в детско-взрослые сообщества для решения значимых для них проблем;
- наличие механизмов выявления и продвижения талантливых детей и подростков города Новочеркаска и продуктов их инновационной деятельности;

## ***Направление 2***

**Совершенствование качества образовательного процесса.**

**Задача 1:** совершенствование системы учебно-исследовательских, научно-технических мероприятий, направленных на повышение мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности;

**Ожидаемый результат:** повышение мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности.

***Способы решения:***

- выявление наиболее типичных причин отсутствия мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности;
- создание условий в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко для изобретательской и рационализаторской деятельности;
- расширение спектра бесплатных занятий спортивно-техническими видами творчества, компьютерными технологиями и другими актуальными направлениями деятельности в дополнительном образовании;
- широкая популяризация сферы технического творчества, в том числе через средства массовой информации и коммуникации;

***Показатели результативности:***

- соотношение выявленных и устраненных причин отсутствия мотивации детей и подростков к изобретательской и рационализаторской деятельности;
- доля детей и подростков, занятых изобретательской и рационализаторской деятельностью в студиях и секциях МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- доля социальных партнеров по решению проблем дополнительного образования в городе Новочеркасске.

**Задача 2:** разработка и реализация программ ДО нового поколения, отвечающих запросам детей и их родителей;

**Ожидаемый результат:** востребованность населением реализуемых в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко программ дополнительного образования и удовлетворенность заказчиков образовательных услуг их спектром

***Способы решения:***

- изучение интересов и потребностей детей и подростков города в дополнительном образовании детей;
- выявление социального заказа общества, родителей, детей к характеру и качеству образовательных услуг, реализуемых в системе дополнительного образования;
- расширение в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко спектра программ практической направленности, обеспечивающих профессиональную ориентацию, для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей учащихся;

- разработка и реализация программ дополнительного образования, привлекательных для учащихся среднего и старшего возраста;
- расширение возможностей получения дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья (разработка и внедрение специальных программ дополнительного образования);
- создание условий для вовлечения в образовательную среду МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко детей и подростков, относящихся к числу социально неблагополучных, детей «группы риска»;

***Показатели результативности:***

- наличие системы выявления запроса населения города Новочеркаска на услуги МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- доля программ дополнительного образования, привлекательных для учащихся среднего и старшего возраста;
- доля детей с ограниченными возможностями здоровья, включенными в образовательную среду МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- охват детей и подростков, относящихся к числу социально неблагополучных, детей «группы риска», занимающихся в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задача 3:** развитие и совершенствование организации образовательного процесса и основных направлений воспитательной работы.

***Ожидаемый результат:*** функционирование усовершенствованного процесса организации образовательной и воспитательной деятельности

***Способы решения:***

- поддержание на высоком уровне разнообразия форм организации образовательного и воспитательного процессов;
- организация форм и технологий педагогической поддержки учащихся;
- поддержание и совершенствование условий и форм по работе с одаренными детьми.

***Показатели результативности:***

- увеличение доли участников образовательного процесса, удовлетворенных содержанием и формами образовательной деятельности и воспитательной работы;
- наличие разнообразных форм и технологий педагогической поддержки учащихся;
- наличие усовершенствованных условий и инновационных форм по работе с одаренными детьми.

**Задача 4:** совершенствование научно-методического сопровождения образовательного процесса в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;

***Ожидаемый результат:*** система научно-методического сопровождения инновационного развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

***Способы решения:***

- развитие методической службы, сохранение и развитие методических кадров в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- разработка и реализация проектов системного научно-методического сопровождения развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- создание современных механизмов (форм) научно-методического сопровождения учебно-воспитательного процессов (для педагогов дополнительного образования и учащихся);
- создание многовариантного учебно-методического комплекса вариативных программ, пособий, обеспечивающих педагогам и родителям возможность разноуровневой работы с детьми;
- развитие и распространение инновационного опыта работы МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- создание виртуальной и электронной библиотеки учебно-методической литературы для педагогов дополнительного образования, включающей научную, учебно-методическую и справочную литературу, периодические издания.

***Показатели результативности:***

- динамика развития методической службы МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- наличие комплексных программ системного научно-методического сопровождения развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- наличие многовариантного учебно-методического комплекса, обеспечивающего педагогам и родителям возможность разноуровневой работы с детьми;
- включение в развитие и распространение инновационного опыта работы МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задача 5:** совершенствование системы отслеживания результативности образовательного процесса

**Ожидаемый результат:** успешное функционирование системы мониторинга результативности образовательного процесса в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

**Способы решения:**

- создание и внедрение в работу структурных подразделений системы регулярного мониторинга результативности образовательного процесса;
- осуществление работы по информированию о процессе мониторинга всех участников образовательного процесса;
- осуществление обучения методистов и педагогов по реализации процесса мониторинга результативности образовательной деятельности;
- составление четкого графика мониторинга и контроль за его исполнением.

**Показатели результативности:**

- осуществление в процессе работы структурных подразделений регулярного мониторинга результативности образовательного процесса;
- высокая доля информированности о мониторинге всех участников образовательного процесса;
- наличие в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко специалистов (методисты, педагоги, администрация) по осуществлению мониторинга образовательной деятельности;
- планирование мероприятий мониторинга и контроль за их осуществлением в указанные сроки.

**Задача 7:** развитие здоровьесберегающей деятельности в Центре.

**Ожидаемый результат:** реализация в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко программ и мероприятий, направленных на развитие здоровьесберегающей деятельности в учреждении

**Способы решения:**

- создание и реализация программ, ориентированных на здоровьесберегающую деятельность учащихся;
- внесение в существующие образовательные программы блоков, отражающих здоровьесберегающий характер образовательного процесса (содержание, нагрузка, режим), а так же реализация измененных программ;
- создание и реализация здоровьесберегающих мероприятий (медико-профилактические, физкультурно-оздоровительные, формирование здорового образа жизни);
- создание условий для осуществления педагогическим коллективом эффективной здоровьесберегающей деятельности.

**Показатели результативности:**

- наличие и осуществление программ, ориентированных на здоровьесберегающую деятельность учащихся;
- наличие в существующих образовательных программах блоков, отражающих здоровьесберегающий характер образовательного процесса; осуществление внесенных изменений;
- наличие в перспективном плане учреждения и осуществление здоровьесберегающих мероприятий (медико-профилактические, физкультурно-оздоровительные, формирование здорового образа жизни);
- осуществление эффективной здоровьесберегающей деятельности педагогическим коллективом.

### **Направление 3**

#### **Развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса.**

**Задача 1:** решение проблем кадрового обеспечения

**Ожидаемый результат:** наличие в учреждении системы поддержки и повышения квалификации существующих кадров, поиска и привлечения новых кадров

**Способы решения:**

- создание и реализация в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко конкурсов профессионального мастерства педагогов, методистов;
- создание и реализация системы стимулов и поощрений для работников;
- создание комфортного психологического климата в коллективе;
- организация системы непрерывного обучения и постоянного опережающего повышения квалификации работников, создание «индивидуальных маршрутов развития» педагогов, методистов, администраторов;
- развитие сотрудничества со студентами ВУЗов и СУЗов города, предоставление им базы для реализации инновационных проектов.

**Показатели результативности:**

- проведение в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко конкурсов профессионального педагогического мастерства;
- наличие и успешное функционирование в учреждении системы стимулов и поощрений для работников;
- наличие комфортного психологического климата в коллективе;
- функционирование системы непрерывного обучения и опережающего повышения квалификации работников, наличие «индивидуальных маршрутов развития» педагогов, методистов, администраторов;
- реализация инновационных проектов студентами ВУЗов и СУЗов на базе МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;

**Задача 2:** совершенствование материально-технической базы

**Ожидаемый результат:** современная материально-техническая база

**Способы решения:**

- приведение МТБ в соответствие с потребностями образовательного процесса путем осуществления целевых программ, поиска партнеров и спонсоров;
- повышение уровня обеспеченности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко средствами информатизации за счет участия в целевых программах, работы со спонсорами;
- организация обеспечения средств информатизации программными продуктами

**Показатели результативности:**

- соответствие МТБ потребностям образовательного процесса;
- совершенствование уровня обеспеченности учреждения средствами информатизации;
- повышение уровня обеспеченности средств информатизации программными продуктами в соответствии с потребностями образовательного процесса.

**Задача 3:** совершенствование информационного сопровождения образовательного процесса;

**Ожидаемый результат:** система информационного сопровождения образовательного процесса.

**Способы решения:**

- создание системы информирования населения о возможностях их участия в освоении программ дополнительного образования;
- совершенствование информационной инфраструктуры, позволяющей достигать нового качества образования.
- активное использование в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко новых информационных технологий, включающих телекоммуникационные проекты;

- обеспечение бесперебойной работы сайта МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.
- Показатели результативности:**
- количество компьютеров в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко на одного педагога дополнительного образования и на одного ребенка;
  - количество педагогов дополнительного образования, использующих в работе информационные технологии;
  - количество педагогов дополнительного образования, использующих в работе электронные образовательные ресурсы;
  - наличие учебно-методических разработок и лицензионных технологий;
  - результаты участия МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в конкурсе сайтов УДО.
- Задача 4:** развитие инновационной деятельности в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;

**Ожидаемый результат:** удовлетворенность жителей города Новочеркаска работой МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Способы решения:**

- участие педагогических и административных работников МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в конкурсах инновационных разработок в соответствии с концепцией развития системы дополнительного образования детей;
- участие в практике экспертной оценки реализуемых проектов и программ;
- применение в управлении современных научных разработок, рекомендаций специалистов, отечественного и мирового опыта;
- развитие сотрудничества в области воспитания и творческого развития личности ребенка;
- участие в создании системы научно-методического сопровождения инновационного развития системы дополнительного образования.

**Показатели результативности:**

- количество конкурсов инновационных разработок и участников в них;
- количество реализованных инновационных проектов;
- количество внедренных в практику управления современных научных разработок;
- количество партнерских проектов в системе дополнительного образования;
- наличие системы научно-методического сопровождения инновационного развития системы дополнительного образования.

## **Направление 4**

**Совершенствование профессиональной деятельности педагога дополнительного образования.**

**Задача 1:** создание условий для развития профессиональной компетентности кадров;

**Ожидаемый результат:** обеспечение МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко квалифицированными кадрами

**Способы решения:**

- участие в работе системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих и педагогических кадров, основанной на компетентностном подходе;
- развитие взаимодействия со структурами, занимающимися подготовкой, переподготовкой и повышением квалификации кадров системы дополнительного образования;
- знание региональных требований к программам дополнительного профессионального образования в области дополнительного образования для системы повышения квалификации работников дополнительного образования;
- участие администрации МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в обучении современным технологиям управления;

- повышение в глазах общественности социального статуса педагогических кадров, работающих в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

***Показатели результативности:***

- доля сотрудников, участвующих в системе подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих и педагогических кадров, основанной на компетентностном подходе;
- доля административных работников, обучающихся современным технологиям управления;
- доля руководящих и педагогических работников МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, включенных в повышение квалификации;
- меры, предпринятые для повышения социального статуса педагогических работников, работающих в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задача 2:** создание условий для становления, профессионального развития и решения проблем адаптации молодых кадров (начинающих педагогов, методистов и административных работников со стажем работы менее 3 лет)

**Ожидаемый результат:** становление, профессиональное развитие и решение проблем молодых специалистов в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

***Способы решения:***

- организация обязательных семинаров, направленных на знакомство с коллективом, объясняющих молодому специалисту систему работы учреждения, знакомящим с инструкциями, внутренним распорядком и т.п.
- организация индивидуальных консультаций по введению в профессию, созданию образовательной программы и т.п.
- выявление областей деятельности молодых специалистов, вызывающих затруднения; помощь в разрешении трудностей;
- организация наставничества со стороны более опытных коллег для молодых специалистов;
- использование системы стимулов и поощрений для молодых специалистов.

***Показатели результативности:***

- включение в перспективный план и проведение мероприятий, направленных на знакомство с коллективом, объясняющих молодому специалисту систему работы учреждения, знакомящим с инструкциями, внутренним распорядком и т.п.
- проведение индивидуальных консультаций по введению в профессию, созданию образовательной программы и т.п.
- эффективность оказанной помощи в разрешении затруднений молодых специалистов;
- эффективность наставничества со стороны более опытных коллег для молодых специалистов;
- функционирование системы стимулов и поощрений для молодых специалистов.

**Задача 3:** разработка системы опережающего повышения квалификации педагогов и других специалистов дополнительного образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

**Ожидаемый результат:** наличие системы опережающего повышения квалификации кадров МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

***Способы решения:***

- планирование повышения квалификации кадров в соответствии с системой опережающего развития сотрудника, его «индивидуального маршрута развития», а так же в соответствии с потребностями образовательного процесса и современными требованиями;
- участие педагогов в планировании мероприятий по повышению квалификации;
- создание циклов мероприятий по использованию новых образовательных технологий;
- отслеживание эффективности системы повышения квалификации в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

**Показатели результативности:**

- доля педагогов дополнительного образования, развивающихся по индивидуальному маршруту и работающих в соответствии с современными требованиями;
- динамика количества педагогов дополнительного образования, прошедших повышение квалификации по проблемам современной организации образовательного процесса;
- доля педагогов дополнительного образования, использующих новые образовательные технологии;
- наличие мониторинга эффективности повышения квалификации в учреждении.

**V. Основные проекты Программы развития  
«Перспектива»  
МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (2017 – 2021)**

Деятельность по основным направлениям развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко будет осуществляться посредством реализации девяти проектов Программы развития «Перспектива»: «Администратор», «Творческий потенциал», «Путь к успеху», «Молодежь. Техника. Творчество», «Мониторинг качества образования», «Методический кабинет», «Информатизация», «Реклама круглый год», «Переоснащение».

**Паспорт проекта «Администратор»**

**Цель:** обеспечение эффективного управления функционированием и развитием Центра посредством обновления и повышения качества управленческих действий администрации.

**Задачи:**

- осуществлять управление учреждением в соответствии с научными разработками и инновациями в управлении;
- организовать повышение квалификации административных работников;
- формировать кадровый резерв административных работников;
- повысить уровень организации управления и контроля за основной деятельностью МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- повысить уровень организации управления и контроля за всеми структурными подразделениями МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;

**Срок реализации:** 5 лет

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Организация повышения квалификации административных кадров	В течение всего срока реализации
2	Знание основ нормативно-правовой базы при принятии управленческих решений	Постоянно
3	Ведение финансово-хозяйственной деятельности. Применение и использование электронного документооборота.	Постоянно
4	Теоретические занятия с педагогами и административными работниками по вопросу оказания человеку первой доврачебной помощи при возникновении несчастного случая	Октябрь 2017
5	Создание портфолио администратора	В течение всего срока реализации

6	Привлечение административных работников для организации участия Центра, коллективов детей и педагогов в районных и городских конкурсах	Октябрь - май
7	Организация тесной взаимосвязи администрации, методического совета, Совета учреждения и др.	Октябрь - май
8	Проведение совместного заседания администрации, методического совета, Совета учреждения по вопросу реализации Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива» на период 2017-2021 гг.	

**Ожидаемый результат:** повышение качества управления деятельностью МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

### ***Паспорт проекта «Творческий потенциал»***

**Цель:** развитие творческого потенциала и профессионализма педагогов.

**Задачи:**

- создавать рейтинги педагогического мастерства педагогов Центра
- организовать непрерывное повышение квалификации педагогов
- создать систему административной и методической поддержки педагогов со стажем работы менее 3 лет
- организовать для педагогов мероприятия, направленные на повышение их психологической компетентности
- организовать для педагогов мероприятия, направленные на улучшение микроклимата в педагогическом коллективе
- организовать для педагогов мероприятия, соответствующие их личным заявкам и связанные с развитием личности педагога

**Срок реализации:** 5 лет

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Рейтинги педагогического мастерства педагогов МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	В течение всего срока реализации
	Конкурс кабинетов	Октябрь
	Конкурс методической продукции	Апрель
	Конкурс лифтовых презентаций «Наше объединение»	Сентябрь
	Организация повышения квалификации педагогов на базе МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко (обучающие семинары, методические часы)	По плану
	Оценка результативности педагогической деятельности	Январь, июль
	Организация цикла занятий «Введение в профессию» для педагогов со стажем работы менее 3 лет	По мере необходимости
	Организация работы методического совета и привлечение к работе в нем педагогов Центра	Август-июнь
	Организация для педагогов занятий по заявкам (с приглашенными специалистами)	По мере необходимости



Организация для педагогов мастер-классов по заявкам (с приглашенными специалистами)	По мере необходимости
---	-----------------------

**Ожидаемый результат:** создание и внедрение в практику модели личности педагога; повышение профессионализма и компетентности педагога дополнительного образования.

### Модель личности педагога.



### *Паспорт проекта «Путь к успеху»*

**Цель:** формирование всесторонне развитой личности учащегося (выпускника), максимально адаптированной к современным социальным условиям, проповедующей гуманистическую философию и ориентированной на успех.

**Задачи:**

- формирование ценности здорового образа жизни;
- развитие коммуникативных навыков детей;

- проведение обоснованной организаторской деятельности по созданию условий для эффективного патриотического воспитания школьников;
- формирование осознанной гражданской позиции и профессионального определения
- утверждение в сознании и чувствах воспитанников патриотических ценностей, взглядов и убеждений, воспитание уважения к культурному и историческому прошлому России, к традициям родного края;
- выявление и поддержка одаренных детей.

**Срок реализации:** 5 лет (ежегодно).

**Основные мероприятия:**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Открытый городской проект «Тихий Дон: из прошлого в будущее»	Октябрь-апрель
2	Муниципальный этап областного слета-конкурса «Юные конструкторы Дона – третьему тысячелетию»	Март
3	Городской конкурс научно-исследовательских и творческих работ «Город, в котором я живу»	Апрель
4	Городские соревнования по приему на слух знаков телеграфной азбуки, посвященные Дню защитника Отечества	Февраль
5	Городской конкурс «Стендовые модели», посвященный Дню защитника Отечества	Февраль
6	Городской конкурс творческих работ «Славься, казачество!» в рамках реализации открытого городского проекта «Тихий Дон: из прошлого в будущее»	Октябрь
7	Городские соревнования по скоростной радиотелеграфии, посвященные Дню войск связи	Октябрь
8	Городской конкурс детского творчества «С праздником, родная!», посвященный Дню Матери	Ноябрь
9	Церемония награждения победителей городского конкурса научно-исследовательских и творческих работ «Славься, казачество!»	Ноябрь
10	Дни открытых дверей	Сентябрь
11	Городской шахматный Турнир среди учащихся образовательных учреждений в рамках открытого шахматного фестиваля «Дон-2018. Год детского спорта»	Май
12	Городской конкурс-выставка творческих работ «Как за Доном, за рекой...» в рамках городской акции «Тихий Дон: из прошлого в будущее»	Октябрь
13	Городской конкурс-выставка творческих работ «Новогоднее настроение»	Декабрь
14	Городской конкурс-выставка «Мой робот»	Март
15	Городская экологическая акция «Покорми птиц!» в мкр. Хотунок в рамках реализации социального проекта «Покормите птиц зимой!»	Январь-февраль
16	Городской праздник-квест «В поисках ключа знаний», посвященный Дню знаний	Сентябрь
17	Участие в мероприятиях областного, Всероссийского и международного уровней	Сентябрь-август

**Ожидаемый результат:** создание и внедрение в практику модели личности успешного выпускника МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

***Модель выпускника МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко***

Формируя образ выпускника ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, мы основывались на базовых ценностях и миссии центра – единого сообщества, с единой образовательной и воспитательной политикой.



***Паспорт проекта «Молодежь. Техника. Творчество»***

**Цель:** развитие технического творчества через популяризацию научно-технических и спортивно-технических объединений, ведущих образовательную деятельность в

МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задачи:**

- модернизация образовательных программ технических направлений
- открытие новых направлений технического творчества
- развитие социальных отношений с высшими учебными заведениями.
- привлечение молодых кадров
- обновление и расширение материально-технической базы
- информирование в СМИ потенциальных участников образовательного процесса о традиционных направлениях технического творчества МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко

**Срок реализации:** 5 лет (ежегодно)

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Открытие новых объединений	Сентябрь
2	Показательные выступления ракетомodelистов, судомodelистов, картингистов на городских мероприятиях	В течение года
3	Соревнования по судомodelьному, авиамodelьному, автомodelьному спорту, спортивной радиопеленгации, робототехнике, скоростной радиотелеграфии	В течение года
4	Шахматные турниры	В течение года
5	Проведение «Дней открытых дверей» для увеличения охвата детей, занимающихся техническим творчеством	Сентябрь
6	Интерактивные презентации объединений технического творчества на классных часах и родительских собраниях ОУ города Новочеркаска	Сентябрь
7	Сотрудничество с СМИ (освещение мероприятий, соревнований телевидением, размещение анонсов и отчетов о мероприятиях, значимых событиях центра в газетах)	В течение года
8	Сотрудничество с техническими ВУЗами: ЮРГПУ (НПИ), ДОНГАУ, ФГБОУ ВО РГУПС	В течение года
9	Партнерство с общественными организациями (станции «Казачья» и «Верхняя», региональное отделение Союза машиностроителей России)	В течение года

**Ожидаемый результат:** увеличение количества выпускников, профессионально ориентированных на получение технического образования.

***Паспорт проекта «Мониторинг качества образования»***

**Цель:** совершенствование системы оценки качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Задачи:**

- информировать администрацию, педагогический состав, о реализации данного проекта;
- совершенствовать методику диагностики образовательного процесса для учащихся
- совершенствовать методику диагностики образовательного процесса для педагогов
- подобрать методику диагностики образовательного процесса для родителей

- обучить сотрудников методике проведения анкетирования и обработки результатов;
- провести сбор информационных данных и анкетирование групп респондентов, обработать результаты;
- систематизировать и представлять на педагогическом совете данные о качестве образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.
- представить результаты мониторинга общественности;
- на заседаниях педагогического и методического советов по итогам обработки и систематизации данных запланировать и разработать мероприятия, способствующие повышению качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.

**Срок реализации:** 5 лет

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Посещение семинаров и курсов повышения квалификации соответствующей тематики	По мере их проведения
2	Размещение информации о реализации проекта	Январь
3	Обучающие занятия для методистов по методике сбора и обработки данных	Январь-март
4	Информационная карта освоения учащимися образовательной программы	Май-июнь
5	Банк «Одаренные дети»	Июнь
6	Информационная карта результатов участия в педагогических и профессиональных конкурсах, фестивалях и соревнованиях разного уровня	Август
7	Разработка анкеты для родителей	Сентябрь-октябрь
8	Анкетирование респондентов	Январь-февраль
9	Обработка результатов и систематизация полученных данных	Март
10	Представление результатов на сайте МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	Апрель
11	Представление результатов сотрудникам МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко на педагогическом совете	Май
12	Планирование и разработка мероприятий по улучшению качества образования	Июнь

**Ожидаемый результат:** повышение качества образовательного процесса

***Паспорт проекта «Методический кабинет»***

**Цель:** содействие оптимальному функционированию МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в обеспечении высокого уровня образовательных услуг через создание и развитие методического кабинета на базе учреждения.

**Задачи:**

- проанализировать особенности состояния, проблемы и перспективы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко.
- содействовать совершенствованию организации образовательного процесса.
- способствовать созданию условий для работы, позволяющих раскрыть творческий потенциал каждого члена педагогического коллектива.

- содействовать созданию благоприятных условий для развития личностных качеств учащегося, его саморазвития, самосовершенствования, самореализации личности
- способствовать воспитанию гражданственности у учащихся, приобщению их к духовной культуре, формированию морально-нравственных ценностей, взглядов, идеалов
- содействовать созданию условий для эффективной коммуникации коллектива.

**Срок реализации:** 3 года.

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Разработка Положения о методическом кабинете	Январь
2	Формирование методического фонда	Сентябрь-май
3	Создание методического обеспечения учебного процесса по направлениям обучения	Сентябрь-май
4	Индивидуальные консультации для педагогов по написанию образовательных программ	Сентябрь-май
5	Индивидуальные консультации для педагогов по разработке пакета документов для массовых мероприятий	Сентябрь-май
6	Анализ и классификация дидактического материала	Сентябрь-май
7	Разработка дидактического обеспечения учебного процесса по направлениям обучения	Сентябрь-май
8	Повышение уровня профессионализма методистов и педагогов: - участие в работе методических объединений - самообразование, изучение методической литературы; - обмен опытом с коллегами; - посещение конференций и обучающих семинаров	Сентябрь-май
9	Проведение городских методических семинаров	ежегодно
10	Составление планов и отчетов по работе методического кабинета	Август, июнь
11	Разработка пакета документов для проведения мероприятий, конкурсов, соревнований. Анализ проведения, оформление отчетной документации	Сентябрь-май
12	Проведение анкетирования учащихся, аналитическая деятельность.	Сентябрь-май

**Ожидаемые результаты:** повышение профессионального уровня педагогических кадров через информационно- методическое обеспечение их деятельности

***Паспорт проекта «Информатизация»***

**Цель** - создание информационной системы образования, которая включает в себя совокупность технических, программных, телекоммуникационных и методических средств, позволяющих применять в образовательном процессе новые информационные технологии и осуществлять сбор, хранение и обработку данных системы образования.

**Задачи:**

- обеспечение средствами информатизации лабораторий Центра.
- создание сетевой инфраструктуры системы образования Центра.

- поддержка и научно-методическое сопровождение и внедрение новых информационных технологий в учебный процесс.
- формирование всеобщей информационной культуры и компетентности административных и педагогических кадров, способностей эффективно использовать имеющиеся в их распоряжении информационные ресурсы и технологии.
- подготовка всех сотрудников к грамотному применению новых информационных технологий, рациональному сочетанию новых и традиционных информационных средств в своей профессиональной деятельности.

**Срок реализации:** 5 лет.

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Анкетирование педагогов Центра «Информатизация учебного процесса»	Январь
2	Обеспечение компьютерами объединений «Информатика и информационные технологии», «Скоростная радиотелеграфия», «Спортивная радиопеленгация», «Спортивное ориентирование»	Январь-декабрь
3	Обеспечить доступ в Интернет в объединениях Центра	Январь-декабрь
4	Семинар-практикум «Сочетание новых и традиционных информационных средств в профессиональной деятельности педагогов»	Март
5	Обеспечение компьютерной программой-симулятором объединения «Авиамоделирование»	Июль
6	Промежуточный контроль за реализацией проекта	Июнь
7	Открытые занятия спортивно-технической направленности с использованием мультимедийного оборудования	Февраль
8	Открытые уроки научно-технической направленности с использованием мультимедийного оборудования	Март
9	Тематический доклад «Улучшение условий информационного обеспечения в образовательном процессе»	Май

**Ожидаемый результат:** переход работы учреждения на качественно новый уровень, включающий в себя совершенствование образовательного процесса, отвечающего современным требованиям и улучшение взаимодействия между различными службами, входящими в информационное пространство учреждения.

***Паспорт проекта «Реклама круглый год»***

**Цель:** создание положительного имиджа МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко в образовательной среде города Новочеркаска.

**Задачи:**

- повышение информированности среди детей и родителей об образовательных услугах учреждения;
- набор детей в объединения по разным направлениям деятельности;

- расширение сотрудничества с образовательными учреждениями, учреждениями культуры, общественными организациями города
- привлечение к сотрудничеству СМИ
- формирование устойчивого интереса к занятиям в Центре уже обучающихся детей.

**Срок реализации:** 5 лет (ежегодно)

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Наполнение сайта	Постоянно
2	Позиционирование на рынке УДО: методический центр по реализации программ технической направленности	В течение года
3	Работа со СМИ: телерепортажи, статьи в городских и областных газетах, на сайте Администрации города Новочеркаска и др.	В течение года
4	Рекламные мероприятия в школах, родительские собрания	Сентябрь
5	Экскурсии по Центру, запись учащихся в коллективы	Сентябрь
6	Дни открытых дверей	Сентябрь
7	Работа ДОЛ «Юный техник»	Октябрь-ноябрь, март, июнь
8	Проведение традиционных городских мероприятий «Славься, казачество!», городские автомодельные соревнования, посвященные памяти И.М. Смоленского, «С праздником, родная!», «Новогоднее настроение», «Первые шаги в науке», муниципальный этап областного конкурса «Космонавтика», посвященный памяти И.И. Шевченко, муниципальный этап областного слета-конкурса «Юные конструкторы Дона – третьему тысячелетию», «Город, в котором я живу», городские авиа- и ракетомодельные соревнования, фестиваль «Творчество наследников Великой Победы – в дар Отечеству»	В течение года
9	Проведение торжественных церемоний награждения победителей и призеров городских конкурсов «Славься, казачество!», «С праздником, родная!», муниципального этапа областного конкурса «Космонавтика», посвященного памяти И.И. Шевченко, «Первые шаги в науке»	В течение года
10	Проведение показательных выступлений ракетомodelистов, судомodelистов, автомodelистов, картингистов	В течение года

**Ожидаемый результат:** сохранение и увеличение контингента учащихся.



## *Паспорт проекта «Переоснащение»*

**Цель:** заменить устаревшее оборудование, необходимое для осуществления образовательной деятельности МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, приобрести новое оборудование для реализации новых программ дополнительного образования в Центре.

**Задачи:**

- определить необходимость обновления, замены или приобретения нового оборудования для реализации каждой программы дополнительного образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- установить очередность приобретения оборудования в зависимости от соответствия приоритетным задачам развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко;
- найти источники софинансирования бюджета для приобретения оборудования для каждой конкретной программы дополнительного образования;
- приобрести, установить и ввести в эксплуатацию новое оборудование;
- отследить уровень повышения качества образования, связанный с реализацией проекта.

**Срок реализации:** 5 лет и более

**Основные мероприятия**

№ п/п	Название мероприятия	Срок исполнения
1	Мероприятия по отслеживанию необходимости приобретения оборудования для каждой программы дополнительного образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко	Январь-май
2	Проведение анализа образовательных программ с целью определения необходимости модернизации или приобретения оснащения и оборудования для полной реализации образовательного процесса в соответствии с программой	Ежегодно сентябрь-май
3	Составление списка на приобретение нового оборудования и оснащения для реализации новых образовательных программ	Ежегодно апрель-июнь
4	Приобретение нового оборудования и оснащения для реализации новых образовательных программ	Июнь-сентябрь
5	Составление графика приобретения на перспективное развитие новых направлений	В течение года
6	Поддержка отношений с имеющимися спонсорами и партнерами	В течение года
7	Проведение массовых и спортивных мероприятий с привлечением спонсоров, рекламой людей и организаций, оказывающих поддержку и спонсорскую помощь объединениям Центра	В течение года
8	Освещение всех проводимых мероприятий с привлечением спонсорской помощи в газетах и телесюжетах	В течение года
9	Поиск новых спонсоров и партнеров	В течение года
10	Позиционирование Центра, обращение в производственные объединения, коммерческие структуры, общественные организации и др.	В течение года
11	Проведение экскурсий по кабинетам Центра с целью знакомства с деятельностью объединений	В течение года

12	Участие в конкурсах на получение грантов	В течение года
----	--	----------------

**Ожидаемый результат:** повышение качества образования в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, создание современных комфортных условий для детей в МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко, увеличение охвата детей и подростков техническим творчеством.

## **VI. Практическая ценность ожидаемых результатов от реализации Программы развития МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко «Перспектива»**

- ✓ позиционирование ЦТТ № 1 в родительской среде как необходимого условия полноценного развития, профессиональной ориентации и социализации их детей;
- ✓ повышение качества образовательных услуг и расширение их спектра;
- ✓ построение индивидуальных образовательных траекторий учащихся;
- ✓ вовлечение в программы дополнительного образования детей с ограниченными возможностями здоровья;
- ✓ создание предпрофильных программ и мотивация к получению дальнейшего инженерно-технического профессионального образования;
- ✓ создание условий для восприятия представителями социально-ориентированного бизнеса сферы дополнительного образования в качестве приоритетной области благотворительной деятельности и пожертвований;
- ✓ создание условий, обеспечивающих более высокую интеграцию обучения, воспитания, личностного развития и социализации;
- ✓ мотивация педагогических и управленческих кадров к повышению своего профессионального мастерства, освоению и применению в учебном процессе современных интерактивных образовательных технологий, развитию своих педагогических и коммуникативных компетенций, участию в конкурсах профессионального мастерства;
- ✓ воспитание учащегося как личности и гражданина, формирование активной жизненной позиции, национального самосознания, правовой культуры, формирование эстетических и духовных ценностей;
- ✓ проведение мониторингов качества образовательного процесса и результативности участия учащихся в мероприятиях всех уровней; методического сопровождения дополнительных образовательных программ;
- ✓ повышение конкурентоспособности выпускников МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко на основе высокого уровня образования, развития их личностных качеств и сформированных социально значимых компетенций;
- ✓ расширение и углубление форм социального партнерства с целью организации единого воспитательно-образовательного пространства города.

## VII. Информационное обеспечение программы

- Буйлова Л.Н., Буданова Г.П. Дополнительное образование: нормативные документы и материалы. - М.: Просвещение, 2008.
- Буйлова Л.Н. «Концепция» - разберемся с понятием. Дополнительное образование и воспитание. №9, 2007. С. 3 — 16.
- Вакуленко Л.М. Программа развития Дворец детского (юношеского) творчества Красногвардейского района Санкт-Петербурга на 2009 — 2014 гг. - СПб, 2009. - 48 с.
- Ванина Э.В. Оценка качества образования как условие развития системы образования России на современном этапе. - курс лекций. - СПб, СПбАППО. - 2009.
- Детский творческий центр: организация методической работы / авт.-сост. С.А. Левина, Ю.Н. Суслов, Э.Г. Белоусова. - Волгоград: Учитель, 2008. - 126 с.
- Концепция долгосрочного социально- экономического развития Российской Федерации до 2020 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р
- Луков В.А. Социальное проектирование: учеб. пособие. - 6-е изд., испр. - М.: Изд-во Московского гуманитарного университета: Флинта, 2006. - 240 с.
- Марков А.П. Проектирование маркетинговых коммуникаций: Рекламные технологии. Связи с общественностью. Спонсорская деятельность. - СПб.: СПбГУП, 2005. - 400 с.
- Методический конструктор / авт.-сост. О.Н. Юдинцева — Минск: Красико-Принт, 2008. - 176 с. - (Педагогическая мастерская).
- Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утверждённая Президентом Российской Федерации от 04.02.2010 г., Пр-271
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.09.2010 № 1507-р «О плане действий по модернизации общего образования на 2011- 2015 гг.»,
- Устав МБУ ДО ЦТТ № 1 имени В.В. Горбатко,
- Целевые показатели эффективности работы ГОУДОД, ГОУ, федеральных ГУ государственного учреждения культуры, подведомственных Федеральному агентству по образованию. Администратор образования. - № 5, 2009. С. 47 - 49